

ANÁLISIS DE LA OFERTA DE INSTALACIONES Y SERVICIOS DEPORTIVOS EN LOS ESTABLECIMIENTOS ALOJATIVOS DE LANZAROTE (1)

Diego Ramón Medina Muñoz*, Juan Antonio Carreño Clemente**
y Alejandro Serrano Rodríguez***

Resumen: El turismo deportivo se ha convertido en uno de los productos turísticos con mayor demanda en los mercados emisores y con un importante potencial de desarrollo en Lanzarote, a pesar de que actualmente es relativamente bajo el porcentaje de turistas que visitan la isla principalmente por turismo deportivo.

El hecho de que, en prácticamente todos los destinos, los alojamientos (hoteles, apartamentos...) posean la mayoría de las instalaciones deportivas utilizadas por los clientes para la práctica de alguna actividad deportiva o de recreación (Costa y Col, 2004), motiva, en primera instancia, a un análisis profundo de los mismos, realizando un inventario tanto de los espacios de práctica deportiva, como de las actividades que se practican en ellos.

Los resultados sugieren una infraestructura poco adaptada a la demanda actual, además de una escasa práctica físico-deportiva en el interior de los establecimientos alojativos por parte de los turistas que visitan la isla.

Palabras clave: Instalaciones, actividades físico deportivas, establecimientos alojativos, inventario, uso.

Abstract: Sport Tourism has become in one of the most demanded tourist products at the issuing trades and it has got an important developed potential in Lanzarote despite nowadays the percentage of sport visitors is still low.

The fact that, in all the tourist destinations the tourist accommodation (hotels, apartments...) has got most of the sport facilities used for the guests to practise any sport or leisure activity, justifies us to make a deep study such as of the sport facilities as the activities developed in them.

The results suggest a low adapted sport facility to the present demand, as well as a scarce physic-sport practise inside the tourist accommodation by the tourist that visit the island.

Keywords: Facilities, phisical-sport activities, accomodate establishments, inventory, use.

I. INTRODUCCIÓN

Lanzarote recibió durante el año 2006 un total de 1.780.161 turistas extranjeros y nacionales, quienes realizaron un gasto medio diario en el destino que se sitúa en torno a los 37,95 euros.

Concretamente, el 83,08% de los turistas que visitan la isla lo hacen por motivos de sol y playa, mientras que únicamente 3,25% lo hacen por turismo rural, 3% por turismo cultural, 2,57% por turismo de salud, 2,38% por turismo activo, 0,35% por turismo náutico, 1,12% para la práctica de otras activi-

* Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales. Profesor del Departamento de Economía y Dirección de Empresa. Universidad de Las Palmas de Gran Canaria. dmedina@dado.ulpgc.

** Doctor en Educación Física. Profesor de la Escuela Universitaria de Turismo. Universidad de Las Palmas de Gran Canaria. jaclemente@def.ulpgc.es.

*** Licenciado en Educación Física. Profesor de ESO y director de centros deportivos de la Comunidad Autónoma de Canarias.

dades deportivas y el restante 3,02% por otros motivos. Por tanto, podríamos estimar que en torno al 4% de los turistas extranjeros que visitan Lanzarote lo hacen por motivos de turismo deportivo (turismo activo, turismo náutico y otras actividades deportivas).

Así, en las últimas décadas ha habido un incremento de la participación en una gran variedad de actividades deportivas durante el periodo vacacional, (Baker, 1988). En este sentido, y tratando de emular algunas ciudades de la antigüedad, como Atenas, ciertos destinos han apostado por el deporte como fórmula para darse a conocer y atraer a visitantes (Smith, 2005), tanto en el papel de espectador como en el de practicante de dicha actividad física (Williams, 1997).

En la actualidad, muchas ciudades o zonas geográficas se asocian a la práctica de diferentes deportes: Lake Placid y Sierra Nevada (deportes de invierno); Baleares (deportes náuticos); Andalucía (Golf); Fiordos, Patagonia y Pirineos (deportes de aventura), o a la celebración de eventos deportivos de alto interés (Olimpiadas, Mundiales de Fútbol, Copa América de Vela, Rider Cup, Fórmula 1, etc.) que atraen a multitud de turistas (Kurtzman, 2001).

II. OBJETIVOS DEL ESTUDIO

La presente investigación, cuyo objetivo general consiste en el análisis estratégico de la oferta de turismo deportivo de los establecimientos alojativos en Lanzarote, tiene como objetivos específicos los que a continuación reseñamos:

Objetivo 1: Inventariar la oferta de instalaciones deportivas en los establecimientos alojativos de la isla.

Objetivo 2: Analizar la oferta de actividades y servicios deportivos que se prestan en los establecimientos alojativos de la isla.

III. MATERIAL Y MÉTODOS

La unidad de análisis de este estudio es la conformada por el conjunto de establecimientos de alojamiento de Lanzarote que cumplen los siguientes requisitos: 1) están abiertos al público y tienen una licencia de apertura ya obtenida o bien en trámite; y 2) se corresponden con hoteles de 3 o más estrellas, apartahoteles, hoteles rurales y apartamentos de 2 o más llaves.

La fuente de información secundaria utilizada para determinar el tamaño de la población fue la *Guía Alojativa Turística 2005 de Lanzarote*, publicada por el Cabildo de Lanzarote en el año 2006. Esta guía incluye un total de 250 establecimientos que cumplen los requisitos anteriores y por tanto, que conformaron el tamaño de la población objeto de estudio.

De los 250 establecimientos de la población, 61 se corresponden con hoteles o apartahoteles (10 de 2 estrellas, 19 de 4 estrellas, 5 de 5 estrellas o superiores y 27 en trámite de obtención de licencia), 11 son hoteles rurales y 178 apartamentos (121 de 2 llaves, 35 de 3 llaves, 1 de 4 llaves y los 21 restantes en trámite de obtención de licencia).

Las personas elegidas para proporcionar la información necesaria para llevar a cabo nuestra investigación fueron los directores de los establecimientos, por cuanto que son estos directivos los que mejor conocen los servicios deportivos que prestan en sus instalaciones (ver Cuadro 1).

Cuadro 1
Población objeto de estudio y nivel de participación

	Población	Muestra	Porcentaje de respuesta
Total	219	174	79,5%
Apartamentos	147	111	75,5%
Hoteles y hoteles-apartamentos	61	60	98,3%
Hoteles rurales	11	3	27,2%

III.1. Distribución geográfica

La ubicación de los alojamientos objetos de este estudio es la que se puede ver en el cuadro 2.

Cuadro 2
Clasificación de alojamientos en función del municipio en el que se encuentran ubicados

	Número	Porcentaje
Total	174	100
Tías	113	64,9
Teguise	35	20,1
Yaiza	21	12,1
San Bartolomé	1	0,6
Tinajo	1	0,6
Arrecife	3	1,7

El municipio de Tías concentra el mayor número de participantes en el estudio con casi un 65%, correspondiente a 113 de los 174 alojamientos reflejados en el estudio. Le siguen Teguise con el 20,1%, 35 alojamientos; y Yaiza con 12,1%, 21 establecimientos. Entre los tres municipios suman más de 97% de la población objeto de este estudio. Cada uno de estos municipios cuenta con una zona o localidad preferencialmente de uso turístico, como es Puerto del Carmen en el municipio de Tías, Costa Teguise en Teguise, y Playa Blanca en Yaiza.

IV. RESULTADOS

IV.1. Cuantificación de la oferta de instalaciones deportivas

Entre los 131 establecimientos que contestaron la pregunta sobre los equipamientos deportivos de los que disponen, suman un total de 523 instalaciones deportivas.

Destacan en este apartado las piscinas recreativas con un 22,2% del total de las instalaciones, seguidas de las piscinas pequeñas con un 16,6%. Si a estos datos le sumamos las piscinas deportivas, que representan un 0,2 %, alcanzamos un total de 204 piscinas, lo que supone el 39% de todas las instalaciones censadas (ver Cuadro 3).

Por importancia, en cuanto al número de instalaciones, les sigue las canchas de tenis. En los 131 centros encuestados existen 55 pistas de tenis, lo que supone un porcentaje del 10,5% del total de las instalaciones

Cuadro 3

Clasificación de las instalaciones deportivas en establecimientos alojativos

	Número	Porcentaje
Total	523	100
Pistas de atletismo	1	0,2
Boleras o campos de petanca	31	5,9
Frontones	29	5,5
Campos de fútbol	12	2,3
Pistas de padel	12	2,3
Pistas de squash	20	3,8
Pistas de tenis	55	10,5
Pistas polideportivas	24	4,6
Piscinas deportivas	1	0,2
Piscinas pequeñas	87	16,6
Piscinas recreativas	116	22,2
Pabellones (pistas polideportivas cubiertas)	2	0,4
Salas cubiertas (gimnasios, salas de actividades)	38	7,3
Terreros de lucha canaria	0	0,0
Campos de Golf	1	0,2
Minigolf	26	5,0
Circuitos de bicicleta	2	0,4
Circuitos naturales (pistas de footing, senderos,...)	2	0,4
Pistas o rutas de equitación	1	0,2
Rocódromos o espacios de escalada	1	0,2
Campos de tiros	32	6,1
Otros	30	5,7

IV.2. Nivel de uso de las instalaciones deportivas

Otro dato que consideramos importante conocer, es el nivel de uso de las instalaciones y comprobar así, si los equipamientos existentes son los adecuados, si el uso justifica la inversión o si los turistas que vienen

practican actividad física en ellas, entre otras cuestiones.

A pesar de haber datado más de 500 instalaciones dentro de los 131 alojamientos que respondieron a esta pregunta, la mayoría aparecen de forma singular. Los resultados encontrados más relevantes son (ver Cuadro 4).

- Sólo nos encontramos con una pista de atletismo, que sin embargo es muy utilizada en el alojamiento donde se encuentra ubicada.
- Los centros que cuentan con instalaciones de petanca en su mayoría hacen un uso bajo o medio de ellas.
- Sólo aparece un frontón cuyo uso es bajo.
- Los doce campos de fútbol tienen un uso medio.
- Las canchas de padel también tienen un uso principalmente medio-bajo. Al igual que sucede con las canchas de squash.
- Las pistas de tenis, tienen un nivel de uso medio entre los alojamientos que cuentan con estas instalaciones. Lo mismo ocurre con las pistas polideportivas, en las que 12 de las 23 pistas existentes tienen un uso medio.
- Las pocas piscinas deportivas existentes son muy utilizadas, quizás por la especialización de los alojamientos donde se encuentran para la práctica deportiva.

Cuadro 4
Niveles de uso de las instalaciones deportivas en los establecimientos alojativos

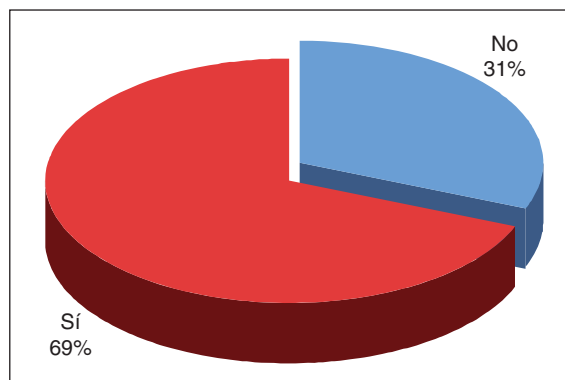
	Ninguno		Uso bajo		Medio		Alto		Total
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	
Pistas de atletismo	130	99,2		0,0		0,0	1	0,8	131
Boleras o campos de petanca	102	77,9	10	7,6	11	8,4	8	6,1	131
Frontones	130	99,2	1	0,8		0,0		0,0	131
Campos de fútbol	119	90,8	2	1,5	6	4,6	4	3,1	131
Pistas de pádel	127	96,9	2	1,5	2	1,5		0,0	131
Pistas de squash	111	84,7	11	8,4	8	6,1	1	0,8	131
Pistas de tenis	76	58,0	13	9,9	29	22,1	13	9,9	131
Pistas polideportivas	108	82,4	2	1,5	12	9,2	9	6,9	131
Piscinas deportivas	128	97,7		0,0	1	0,8	2	1,5	131
Piscinas pequeñas	45	34,4	2	1,5	11	8,4	73	55,7	131
Piscinas recreativas	15	11,5	3	2,3	9	6,9	104	79,4	131
Pabellones (pistas polideportivas cubiertas)	129	98,5		0,0	1	0,8	1	0,8	131
Salas cubiertas (gimnasios, salas de actividades)	94	71,8	11	8,4	20	15,3	6	4,6	131
Terreros de lucha canaria	131	100,0		0,0		0,0		0,0	131
Campos de golf	130	99,2		0,0	1	0,8		0,0	131
Minigolf	105	80,2	5	3,8	10	7,6	11	8,4	131
Circuitos de bicicleta	129	98,5		0,0	1	0,8	1	0,8	131
Circuitos naturales (pistas de footing, senderos,...)	129	98,5		0,0	1	0,8	1	0,8	131
Pistas o rutas de equitación	130	99,2		0,0	1	0,8		0,0	131
Rocódromos o espacios de escalada	130	99,2		0,0	1	0,8		0,0	131
Campos de tiros	99	75,6	2	1,5	20	15,3	10	7,6	131

- Las piscinas pequeñas y las recreativas destacan por ser las instalaciones de mayor uso allí donde se encuentran.
- También son muy altos los porcentajes de utilización de los pabellones cubiertos, siendo además unas instalaciones poco usuales en los establecimientos alojativos.
- Las salas cubiertas presentan un porcentaje de uso variado aunque prevalece el uso medio.
- El único campo de golf existente en la isla declara un uso medio de esta instalación.
- Los circuitos naturales, las pistas para bicicletas, las pistas o rutas de equitación y los rocódromos presentan un uso medio-alto de utilización a pesar de haber muy pocas instalaciones de este tipo.
- Los campos de tiro también aparecen con un porcentaje de uso medio-alto.

IV.3. Actividades físico-deportivas ofrecidas por los establecimientos de alojamiento

Tal y como se puede observar en el gráfico 1, algo más del 30% de los establecimientos de alojamiento en Lanzarote no ofrece a sus clientes la posibilidad de practicar actividades físico-deportivas. Por el contrario, casi el 70% de los alojamientos ofertan a sus clientes actividades físicas-deportivas.

Gráfico 1
Porcentaje de establecimientos que ofertan prácticas físico-deportivas a sus clientes



Del análisis realizado sobre las actividades que se practican en el *interior del establecimiento alojativo*, se extrae que la actividad que más practica el turista que visita Lanzarote es el tenis, con un 18,06% del total de las respuestas obtenidas; y le sigue el tiro, con el 9,68%. A continuación, aparece el softgym, con un 8,39%; el fitness, con

el 7,10%; el aerobico, con el 5,81 %; y el fútbol, la petanca y el tenis de mesa, cada uno de ellos con un 5,16%. Y ya por debajo del 5% se encuentran otras actividades como el buceo o squash (ver Cuadro 5).

Cuadro 5
Actividades físico-deportivas ofertadas a los turistas en los establecimientos

	Núm.	%
Total	155	100,0
Tenis	28	18,06
Tiro	15	9,68
Soft gym	13	8,39
Fitness	11	7,10
Aerobic	9	5,81
Fútbol	8	5,16
Petanca	8	5,16
Tenis de mesa	8	5,16
Buceo	7	4,52
Squash	7	4,52
Voleibol	7	4,52
Aquagym	6	3,87
Minigolf	6	3,87
Billar	4	2,58
Natación	4	2,58
Baloncesto	2	1,29
Voleyplaya	2	1,29
Waterpolo	2	1,29
Bolcia	1	0,65
Danza del vientre	1	0,65
Frontón	1	0,65
Paddel	1	0,65
Polideportes	1	0,65
Senderismo	1	0,65
Spinning	1	0,65
Yoga	1	0,65

En cuanto a las actividades físico-deportivas que se organizan *fuera del establecimiento* (ver Cuadro 6), las actividades más practicadas son el buceo, con un 18,78%; el

senderismo, con un 13,47%; y el golf y windsurf con un 11,02%, cada uno de ellos. Entre 10% y 5% nos encontramos al mountainbike, con un 7,76%; el surf, con un 6,94%; y el ciclismo, con un 5,31%. Por debajo del 5% si sitúa una gran variedad de actividades, como pueden ser el tenis, la equitación o la vela.

Cuadro 6
Actividades físico-deportivas
ofertadas a los turistas fuera de los
establecimientos

	Núm.	%
Total	245	100
Buceo	46	18,78
Senderismo	33	13,47
Golf	27	11,02
Windsurf	27	11,02
Mountainbike	19	7,76
Surf	17	6,94
Ciclismo	13	5,31
Equitación	11	4,49
Tenis	11	4,49
Vela	5	2,04
Pesca	4	1,63
Squash	4	1,63
Fitness	3	1,22
Footing	3	1,22
Padel	3	1,22
Wellness	3	1,22
Kite surf	2	0,82
Natación	2	0,82
Náuticos	2	0,82
Ala delta	1	0,41
Canoas	1	0,41
Escalada	1	0,41
Minigolf	1	0,41
Motor	1	0,41
Paint Ball	1	0,41
Playa	1	0,41
Quads	1	0,41
Voley playa	1	0,41
4x4	1	0,41

V. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Tal y como reflejan diferentes estadísticas (Cabildo de Lanzarote 2006), la razón principal de visita a la isla es la de disfrutar del sol y la playa, siendo un pequeño porcentaje de los visitantes los que indican como motivación principal la práctica deportiva. En cualquier caso, queda claro que el modelo de turismo de sol y playa es el líder en Canarias (Gobierno de Canarias, 2006), e iniciativas como el turismo deportivo han de convertirse en opciones paralelas y complementarias de calidad, ya que, cada vez con más intensidad, el cliente busca en sus vacaciones mezclar periodos de relax con jornadas de actividad y descubrimiento de sensaciones nuevas y excitantes (Goytia y Montelongo, 2000).

Este tipo de actividades deportivas que el turista puede practicar durante su estancia, se desarrollan, principalmente, en el lugar donde se alojan. De hecho, la mayoría de instalaciones deportivas dedicadas a la actividad turística se concentran en los establecimientos en los que los turistas se hospedan durante sus vacaciones (Miranda y Andueza, 1997).

Entre las instalaciones de corte deportivo, sin duda, la piscina se convierte en la protagonista en los establecimientos alojativos de la isla de Lanzarote, con un porcentaje de implantación (39%) muy superior al resto de infraestructuras. En cualquier caso, el uso de éstas, por parte del turista, se dirige más hacia aspectos lúdicos que a tareas relacionadas con el entrenamiento físico, lo que determina una predominancia de vasos recreativos y pequeños, frente a los específicamente deportivos.

En el análisis del resto de infraestructuras dedicadas a la práctica deportiva dentro de los establecimientos alojativos destacan por su alto grado de implantación las instalaciones en las que se realizan deportes de raqueta (tenis, padel, frontón y squash), y que suponen un 22,1% del total. Este tipo de actividades cuentan, entre los practicantes con un éxito que radica, principalmente, en dos factores, la accesibilidad para cualquier tipo de practicante sea cual sea su condición física o edad, y la facilidad de creación y mantenimiento de sus infraestructuras (superficie, equipamiento, accesos, etc.). Dentro de este tipo de actividades, es destacable la implantación progresiva y el aumento del número de practicantes de padel a nivel mundial (Federación Internacional de Padel, 2006). Aunque, tal y como muestra nuestro estudio el nivel de utilización de este tipo de pistas es aún medio – bajo, existe un paulatino desarrollo que aconseja la creación de nuevas infraestructuras dedicadas a este deporte para dar cabida a la creciente demanda que va a tener lugar por parte de los turistas que visitan nuestra isla. Incluso, los expertos consultados destacan la necesidad de aumentar las actividades propuestas en instalaciones convencionales, entre las que destacan las realizadas con raquetas.

Sorprende, en cierta medida, por la polivalencia y el servicio deportivo que son capaces de aportar, la deficiente implantación de salas cubiertas en los establecimientos alojativos de Lanzarote. Además del grado de utilización, bastante pobre, en este estudio aparecen 38 salas en total, un 7,3%; ello nos indica que en la realidad este tipo de instalación no es tan frecuente, ni tiene la

utilidad que se podría esperar, lo que se traduce en una baja prestación de servicios deportivos que se desarrollan en este tipo de infraestructuras (clases dirigidas, fitness, gimnasias suaves, bailes, danza, etc.).

Como dato relevante, nos encontramos un notable número de instalaciones dedicadas al tiro (dardos, arco, rifle, carabina, etc.), una instalación poco habitual en las instalaciones deportivas convencionales, pero que en establecimientos alojativos se convierten en solución óptima, especialmente en servicios recreativos y de animación (Carreño, 2006). Este tipo de servicios confiere, además, una utilización bastante aceptable de estas instalaciones respecto a otros espacios deportivos dentro de los establecimientos alojativos de la isla.

Por el contrario, existe una deficiente implantación y uso de circuitos para bicicletas, circuitos naturales, pistas y espacios al aire libre en general. Queda claro que los alojamientos y las administraciones públicas no invierten en la creación o adaptación de este tipo de espacios en las zonas de crecimiento urbano turístico, siendo sólo los establecimientos dedicados al turismo rural los que se interesan por esta solución a la hora de plantear actividades deportivas a sus clientes. Además, esto podría explicar el ínfimo uso que se hace de los mismos por parte de los turistas. Tal y como recomiendan los expertos participantes en este estudio, parece necesario un mayor desarrollo de instalaciones en el medio natural, que aumenten el atractivo de Lanzarote como destino turístico.

En cuanto a los campos de golf, única-

mente uno de los establecimientos encuestados posee una instalación de este tipo. En este caso particular, se trata de un campo de prácticas limitado por el espacio en el que se sitúa. Para una práctica completa, los visitantes aficionados a esta práctica deportiva, se ven obligados a desplazarse al único campo de estas características situado en Costa Tegui. Un número mayor de alojamientos declararon poseer minigolf con un nivel de uso medio.

En cuanto al resto de infraestructuras dedicadas a la práctica deportiva, sólo destacan, con un porcentaje superior al 5% las canchas de bola y petanca, apareciendo el resto, testimonialmente y con unos rangos de uso bastante débiles.

Como dato interesante, destacar que las instalaciones deportivas más específicas, sobre todo aquellas que se dedican al entrenamiento y a las competiciones, en los establecimientos alojativos de la isla de Lanzarote, se concentran, prácticamente en su totalidad, en el Club La Santa, establecimiento especializado en deportistas y que se encuentra situado en el municipio de Tinajo. Esta especificidad le confiere, además, un nivel de uso bastante alto dentro de las infraestructuras deportivas de dicho establecimiento.

Como conclusión general, se puede observar que el número de instalaciones deportivas en este estudio, exceptuando el de piscinas, no es muy grande y su nivel de uso es medio-bajo. Como factor determinante a la hora de analizar este problema, parece lógico tener en cuenta la deficiente planificación que las instalaciones deporti-

vas han tenido en los centros alojativos de la isla. Mientras que el resto de servicios asociados al alojamiento y bienestar del cliente han sido motivo de mejoras y adaptaciones en los diferentes establecimientos, las instalaciones deportivas no se han adaptado a las nuevas tendencias, que en esta materia, ha ido implantándose en los últimos años. Parece lógico, que estas grandes inversiones en materia turística contarán con la supervisión de expertos en el área deportiva, que indicaran, bajo criterios técnicos, las soluciones óptimas en función del servicio a prestar y la clientela a servir.

Cuando analizamos las actividades físico-deportivas que promueven los establecimientos alojativos de la isla de Lanzarote, destaca el hecho de que un 31% de los mismos no ofrecen este tipo de servicios a sus clientes. Esto indica una deficiencia evidente de Lanzarote como destino competitivo en el sector del turismo deportivo, pudiendo encontrarse las razones en la inexistencia de instalaciones donde practicarlas y en la falta de cultura de este tipo de servicios en nuestra industria turística.

Sin embargo, en las instalaciones alojativas de la isla que ofertan actividades deportivas entre sus clientes, destacan, entre las que se desarrollan dentro del establecimiento, por orden de importancia, los deportes de raqueta (tenis, padel, squash, frontón), gimnasias (aerobic, fitness, yoga, mantenimiento), tiro, deportes de equipo (baloncesto, fútbol, voleibol), petanca y waterpolo.

En cuanto a las que se desarrollan en el exterior del alojamiento habitual, las actividades más ofertadas son los deportes náuti-

cos (submarinismo, windsurf, surf y vela), las actividades en el medio natural (senderismo, bicicleta de montaña, equitación), el golf y el ciclismo en carretera.

BIBLIOGRAFÍA

- BAKER, J. (1988): *Sports in the western world urbana*, University of Illinois Press.
- CABILDO DE LANZAROTE (2006): *Anuario estadístico de Lanzarote 2005*.
- CARREÑO CLEMENTE, J. A. (2006): *Análisis de la animación turística en los establecimientos alojativos de Lanzarote*. Documento sin publicar.
- COSTA, G., GLINIA, E., GORDAS, M. y ANTONIOU, P. (2004): «Recreational services in resort hotels: Customer satisfaction aspects», *Journal of Sport Tourism*, vol. 2, n.º 9, pp. 117-26.
- Gobierno de Canarias (2006): *Encuestas a turistas*, Consejería de Turismo.
- GOYTIA, A. y MONTELONGO, J. (2000): *Turismo y ocio: gestión de actividades deportivas y de animación*, master universitario en dirección de empresas turísticas, Universidad de Las Palmas de Gran Canaria.
- KURTZMAN, J., ZAUHAR, J., AHN, J. y CHOI, S. (1993): «Global understanding, appreciation and peace through sports tourism», *Journal of Sport Tourism*, vol. 1, n.º 1, pp. 29-43.
- MIRANDA, J. y ANDUEZA, J. (1997): «The role of sport in the tourism destinations chosen by tourists visiting Spain», *Journal of Sport Tourism*, vol. 3, n.º 4, pp. 7-10.
- SMITH, A. (2005): «Reimagining the city: The value of sport initiatives», *Annals of Tourism Research*, vol. 1, n.º 32, pp. 217-36.
- WILLIAMS, C. (1997): *Consumer services and economic development*, Londres: Routledge.

NOTA

(1) Este artículo es parte del proyecto final del master en dirección y gestión de las organizaciones y servicios deportivos de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria realizado durante el bienio 2004/2006.